



Urbanistes Sans Frontières

Une fenêtre sur le monde

ARMENIE / Planification stratégique de Gyumri

L'équipe du projet

Direction de l'étude : Maggie CAZAL
Présidente-Fondatrice d'USF

Coordination de l'étude : Karen KHATCHATRIAN, responsable de l'ONG locale 'Stability and Progress'

Suivi de l'opération : Sirekan OHANYAN, Correspondant d'USF

Chargés de projet : Martin Quenu et Chloé Le Roy

Enjeux principaux

complémentarité à trouver entre activités économiques traditionnelles et innovantes; anticipation nécessaire du vieillissement de la population; formes urbaines à préserver; développement touristique à programmer autour d'un réseau d'acteurs structuré.



Coopération avec les acteurs clés du développement territorial



Suite au séisme de 1988 et la chute de l'URSS, Gyumri 2ème ville d'Arménie est entrée dans une phase de déclin économique, démographique et culturel. Aujourd'hui, Gyumri est toujours en reconstruction, à la recherche d'un nouveau souffle. Ainsi, pour pallier aux difficultés croissantes de la ville, l'Etat a choisi d'implanter à Gyumri un technopôle permettant à l'avenir de créer de nouveaux emplois. L'ONG USF Urbanistes Sans Frontières s'est proposée, en partenariat avec la Mairie de Gyumri,

l'ONG Stability and Progress, le Ministère de la communication et des transports arménien, de mettre en place un diagnostic approfondi afin de détecter l'ensemble des besoins de la ville pour déboucher sur la mise en place d'un projet de développement. Dans ce cadre, l'outil de référence urbain utilisé a été le plan d'aménagement et de développement durable (PADD). La 1ère phase de la mission consistait en la réalisation d'un diagnostic et des orientations d'aménagement ciblé sur le patrimoine de la ville.

Situation géographique et problème d'enclavement

Le développement de Gyumri s'amorce au milieu du 19^e siècle, sous la domination russe. La ville commence à se peupler peu à peu. Elle devient au début du 20^e siècle un véritable centre culturel et artistique dans le Caucase. Son image de « ville d'art et d'artisanat » sont renforcés par le chemin de fer reliant la ville de Baku à Tbilissi. Suite à l'entrée de l'Arménie dans l'URSS,

Gyumri s'industrialise fortement notamment dans le textile et connaît une nouvelle période de développement. Mais le séisme de 1988 détruit la ville à hauteur de 60%. Les difficultés vont encore s'accroître avec la chute de l'URSS en 1991, provoquant l'effondrement du système productif du pays. Gyumri située à 20 km de la frontière turque va connaître, suite à la mise en place

du blocus terrestre par la Turquie, une position d'enclavement qui va encore amplifier les difficultés.



Les orientations d'aménagement et de programmation



Une complémentarité à trouver entre activités économiques traditionnelles et activités innovantes: permettre l'installation d'un marché artisanal, trouvant ainsi des débouchés pour les artisans de la ville; Un rééquilibrage de l'offre hôtelière, encore peu diversifiée, souvent chère et luxueuse; la réhabilitation de maisons dans le centre historique à la fois pour les habitants mais également dans une démarche d'accueil des nouveaux touristes; intégrer les marchés, nombreux dans la ville, au sein de l'ensemble des projets d'aménagement du centre historique, étant donné leurs qualités structurantes. Une anticipation nécessaire du vieillissement de la population par une attractivité à développer: anticiper le nombre croissant de personnes âgées dans la ville de Gyumri en améliorant l'accessibilité des transports en commun et la mise

en place de structures d'accueil ciblées sur les besoins de ces populations; favoriser l'arrivée de populations jeunes sur l'agglomération par un développement des formations professionnelles, en lien direct avec les entreprises locales et notamment celles du futur technopôle; cette politique économique doit être couplée avec une politique culturelle et festive, devant être mise en place afin d'attirer ces populations jeunes, quittant encore trop souvent la ville de Gyumri. Des formes urbaines à préserver et à développer, au titre d'une qualité de vie accrue et d'une attractivité économique et touristique future: la constitution d'espaces publics doit être une priorité afin de créer des lieux de vie pour les habitants, dans le but d'attirer de nouvelles populations, jeunes pour l'essentiel, considérant ces espaces publics comme vecteurs d'un embellissement profond de



la ville, attirant de cette manière de futurs touristes; conserver la porosité des îlots au sein de l'ensemble des quartiers de la ville, que l'on peut retrouver au sein du quartier historique comme au sein des quartiers récents; les maisons construites avec des éléments en bois doivent être réhabilitées de manière prioritaire au titre de leur forte valeur architecturale et historique pour pouvoir de manière prioritaire accueillir de nouveaux équipements participant à la vie culturelle et festive de la ville par la constitution de cafés, restaurants, événements culturels divers comme des expositions ou encore des concerts; les arches doivent être pensées comme des lieux stratégiques d'aménagement, permettant des transitions entre différents quartiers et différentes voiries puisqu'elle représentent l'identité architecturale arménienne.

Le patrimoine, outil de recomposition urbaine



Le schéma de développement touristique sera réalisé dans le cadre de la mise en valeur du patrimoine historique de Gyumri, le centre-ville, les éléments et les monuments classés. Le développement territorial sera fondé autour d'un réseau d'acteurs structuré pour compléter et redynamiser l'offre touristique.

